Bilan du premier mandat de

QUÉBEC FORTE et FIÈRE

Les douze travaux du maire Marchand et son équipe

Table des matières

1 Une gestion rigoureuse des finances municipales 2

2 Une accélération de la construction de logements 3

3 Une ville abordable pour les familles 5

4 Une ville où on se déplace en sécurité autour des écoles et partout dans les quartiers 6

5 Une ville qui offre une diversité d'options de transport de qualité 8

6 Une ville en appui constant au développement des artères commerciales 10

7 Une ville qui investit pour faire bouger ses jeunes et moins jeunes 11

8 Une ville qui s'engage pour le mieux-être des personnes en situation d'itinérance et des communautés 12

9 Une ville à l'économie forte et dynamique 13

10 Une ville à la culture florissante qui protège et met en valeur son patrimoine 14

11 Une ville résiliente et une saine qualité de l'air pour une population en santé 16

12 Une ville plus sécuritaire dès maintenant 18

Mot du chef

L'idée de rédiger ce bilan, je la dois aux membres du parti. Ils ont été les premiers à dire « peut-on mettre de l'avant les fiertés de ce premier mandat ? ». Je les remercie sincèrement pour cette impulsion initiale. Le rythme de l'Hôtel de Ville nous amène parfois à perdre de vue les grandes lignes de nos accomplissements. Il n'est pas toujours facile de se remémorer chaque geste posé, chaque initiative mise en place et pourtant, lorsque mises bout à bout, elles nous présentent un portrait stimulant, un portrait riche, qui nous donne sincèrement l'envie de poursuivre.

C'est ce portrait que je suis très heureux de vous offrir aujourd'hui en vous demandant un service. Ce portrait, il faudra le porter, il faudra le faire valoir autour de vous, car nous seuls ne pourrons réussir à le porter à tous les citoyens et citoyennes de la ville. Il faut faire voir tout ce qui a été fait pour Québec depuis 4 ans pour réaliser que votre parti politique a livré la marchandise : les taxes ont été maintenues sous l'inflation, les sports et les loisirs sont devenus encore plus abordables et la transformation de la mobilité est en cours.

Mais ce qui a été fait ne constitue qu'une partie de ce que nous devrons communiquer au cours des prochains mois. Nous avons tant fait, mais il reste tant à faire. Les 4 premières années nous ont permis de placer les pierres d'assises de nos projets politiques : nous pouvons rendre la ville encore plus dynamique, offrir encore plus pour les jeunes, pour les personnes âgées, en donner encore plus pour chaque dollar qui est investi dans le bien commun qu'est la ville. Nous avons encore tant à faire mais encore aussi tant à perdre. Je vous invite à présenter avec ce bilan le contraste qui s'opérerait avec un changement de cap à la mairie. Nous ne sommes pas parfaits et continuerons à apprendre, à nous améliorer, à remettre l'ouvrage sur le métier mais, avec vous, avec les gens de Québec, nous représentons la meilleure option pour la suite du développement de la ville, notre ville.

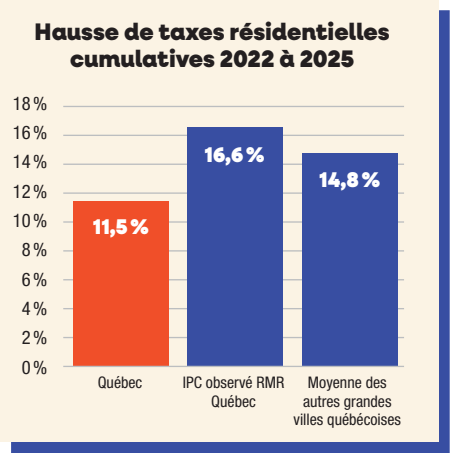
Je remercie enfin les élus et les élues de l'équipe qui verront ici leurs accomplissements – en fait une portion de leurs accomplissements, car l'ensemble aurait valu un livre complet – ainsi que toutes les personnes qui unissent leurs forces à cette administration pour faire de Québec une ville toujours plus belle, toujours plus dynamique, une ville qui fait face avec courage à ses défis, mais qui toujours agit avec bienveillance et un optimisme lucide face à l'avenir.

À tous et toutes, merci d'en être et bonne lecture !

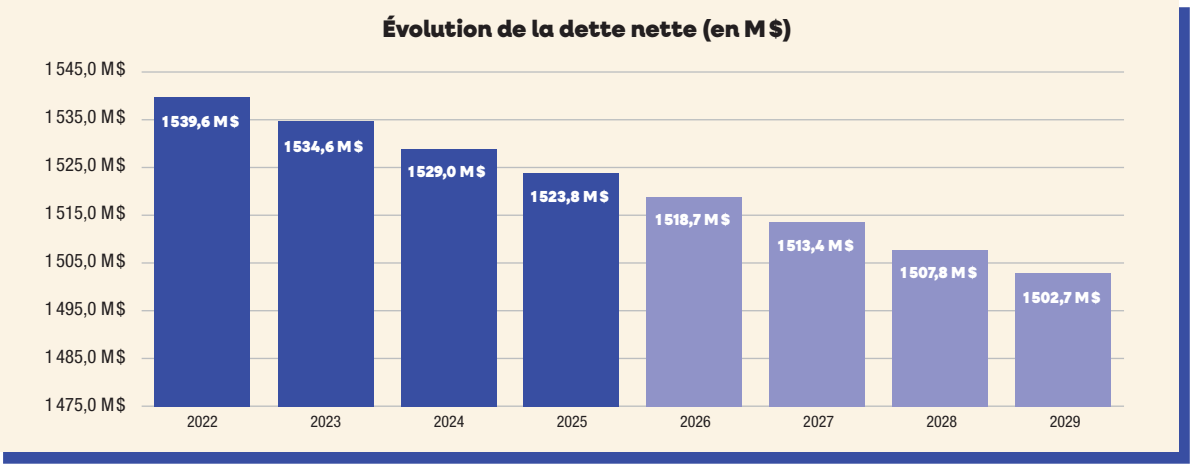
1 Une gestion rigoureuse des finances municipales

L'administration Marchand a réussi le tour de force de maintenir une gestion des finances publiques rigoureuse dans un contexte d'inflation importante. La Ville de Québec est l'une des mieux gérées au Québec et au Canada à n'en point douter; elle est d'ailleurs reconnue à cet égard.

- Hausses de taxes annuelles (source) :
  - 2022 : 2,2 %
  - 2023 : 2,5 %
  - 2024 : 3,9 %
  - 2025 : 2,9 %
- Augmentation totale des taxes résidentielles limitée à 11,5 % sur quatre ans, **en deçà du taux d'inflation** à 16,6 % (source).
- Plus de **400 $ sont restés dans les poches des contribuables** grâce aux économies réalisées par le taux de taxation sous l'inflation (source).
- Québec est **LA** ville parmi les dix plus grandes villes du Québec qui a le moins augmenté les taxes résidentielles au cours des 4 dernières années (source).



- Québec obtient **le premier rang** parmi les douze plus grandes villes canadiennes pour sa rigueur et transparence budgétaire en 2024, en voyant passer sa cote de F à A, selon l'Institut C.D. Howe (source).
- **Réduction des dépenses** et réévaluation des honoraires professionnels pour des économies de 39,1 M$ en 2025, sans affecter les services aux citoyens (source, p.14).
- **Baisse annuelle de la dette** d'au moins 5 M$ par année, pour chaque année du mandat, l'une des rares villes présentant une diminution constante de la dette depuis 10 ans (source) :

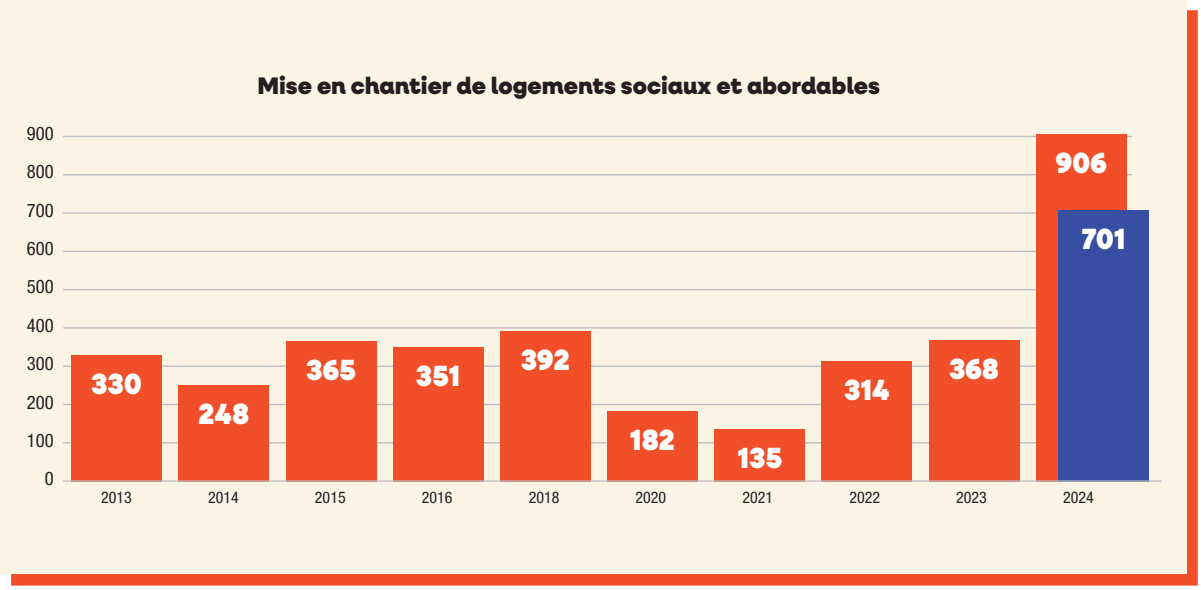


Sources complémentaires : charges fiscales entreprises, dépliant facture taxe

2 Une accélération de la **construction de logements**

Pour l'administration de Québec Forte et Fière, la réponse à la situation criante où l'habitation n'est plus accessible et où certains vivent dans l'itinérance, c'est une réponse rapide et forte en matière de logement. La cible établie est de 80 000 logements d'ici 2040, c'est-à-dire 5 000 logements par an, dont 500 logements sociaux et abordables.

- Mise en chantier de **906 logements sociaux et abordables** (701 logements sociaux et 205 logements privés subventionnés) sous les prix du marché en 2024, du jamais vu depuis 2012 (source).



- Budget total de **110 M$ afin de soutenir le logement social et abordable** entre 2022 à 2025, une hausse marquée passant de 12,8 M$ en 2021 à 40 M$ en 2025.

- Contribution à une **réserve foncière**, argent servant à acquérir des terrains pour le logement social et communautaire.

  Exemples : Le Piolet (260 k$), Habitation Montmorency (4.3 M$), Le Rempart à la Pointe-Aux-Lièvres (367 k$ + décontamination estimée à 550 k$), Le Kirouak, 1615 Ch Sainte-Foy (4,3 M$), 1858-1874 av D'Estimauville (2,65 M$), Parcelles de terrain des Augustines dans Saint-Sauveur (500 k$).

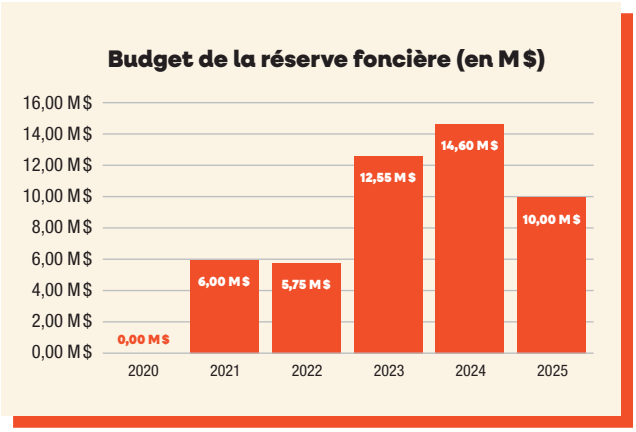
- Achat de terrains par la Ville pour dynamiser la construction de logements.

  Exemples : Îlot St-Vincent de Paul (12 M$), ancienne école Saint-Louis de Gonzague et Foyer Nazareth (8,275 M$), rue Bourdages.

- Création d'un **fonds de démarrage en logement social** avec un investissement de 750 000 $ en 2025.

- Développement de **nouveaux quartiers** pour accueillir des familles.

  Exemples : notamment le Villonet à Beauport (650 maisons), Etna à Val-Bélair (350 maisons), la scierie Leduc à Saint-Émile (180 maisons) et le Dorval à Charlesbourg (56 maisons).



- Bonification du **programme Accès Famille** pour faciliter l'achat d'une première maison, le prix des maisons admissibles passe de 330 000 $ à plus de 370 000 $ et le revenu familial maximal de 120 000 $ à 150 000 $ (source).

- Assouplissement réglementaire afin de favoriser l'habitat **multigénérationnel** et l'**ajout de logements secondaires** sur un même terrain, couramment appelés des « mini-maisons » (source, source).

- Des **projets de requalification** de centres commerciaux et de stationnements pour en faire des quartiers complets dans des secteurs déjà bien desservis, comme Place Fleur de Lys, Galeries Charlesbourg et Place Quatre-Bourgeois.

3 Une ville abordable pour les familles

L'administration Marchand a posé des gestes importants pour faire de Québec une ville abordable pour les familles. La situation économique n'est pas toujours facile et l'administration a voulu que la Ville fasse sa part pour aider les familles à joindre les deux bouts.

- Création du programme **ÉquiMobilité** pour permettre aux familles à faible revenu de réduire de près de 50 % leurs frais de transport en commun (source). Depuis son implantation, 15 000 personnes se sont prévalues du programme (source).

- **Abolition des amendes** dans les bibliothèques municipales (source) :
  - Plus de 45 000 dossiers ont bénéficié d'une amnistie de frais de retard et près de 3 300 dossiers d'usagers ont été débloqués afin de permettre à ces abonnés de se prévaloir des services (2022)

- Québec offre le plus grand nombre d'**activités gratuites de sports et de loisirs** parmi les grandes villes québécoises : bains libres et patinages libres (extérieurs et intérieurs), ski de fond, centre de glisse, raquette, activités libres en gymnase, prêt de locaux/plateaux, etc.
  - Notre administration a bonifié et pérennisé l'offre familiale gratuite avec (source) :
    - ✚ Base de plein air de Sainte-Foy ;
    - ✚ Centre de glisse Myrand ;
    - ✚ Patinoires (dont la nouvelle patinoire BLEU-BLANC-BOUGE).

    Cela s'ajoute aux patinoires existantes, aux plages horaires de bain libre et de gymnases en plages ouvertes. L'administration souhaite que les familles bénéficient d'une offre de qualité diversifiée et abordable.

- Québec offre plus de places publiques et abordables en **camp de jour** que plusieurs villes, permettant aux familles d'y inscrire leur enfant sans s'endetter (source) :
  - À Québec, les semaines de camp coûtent 68 $/semaine par enfant. À titre de comparaison, il en coûte 103 $ à Laval, 113 $ à Lévis et 125 $ à Saguenay.
  - De plus, en 2024, la Ville de Québec a offert des places de camp à 18 449 enfants vivant avec des défis. En comparaison, Gatineau en offre 2 000, Laval 1 900 et Lévis 1 130.

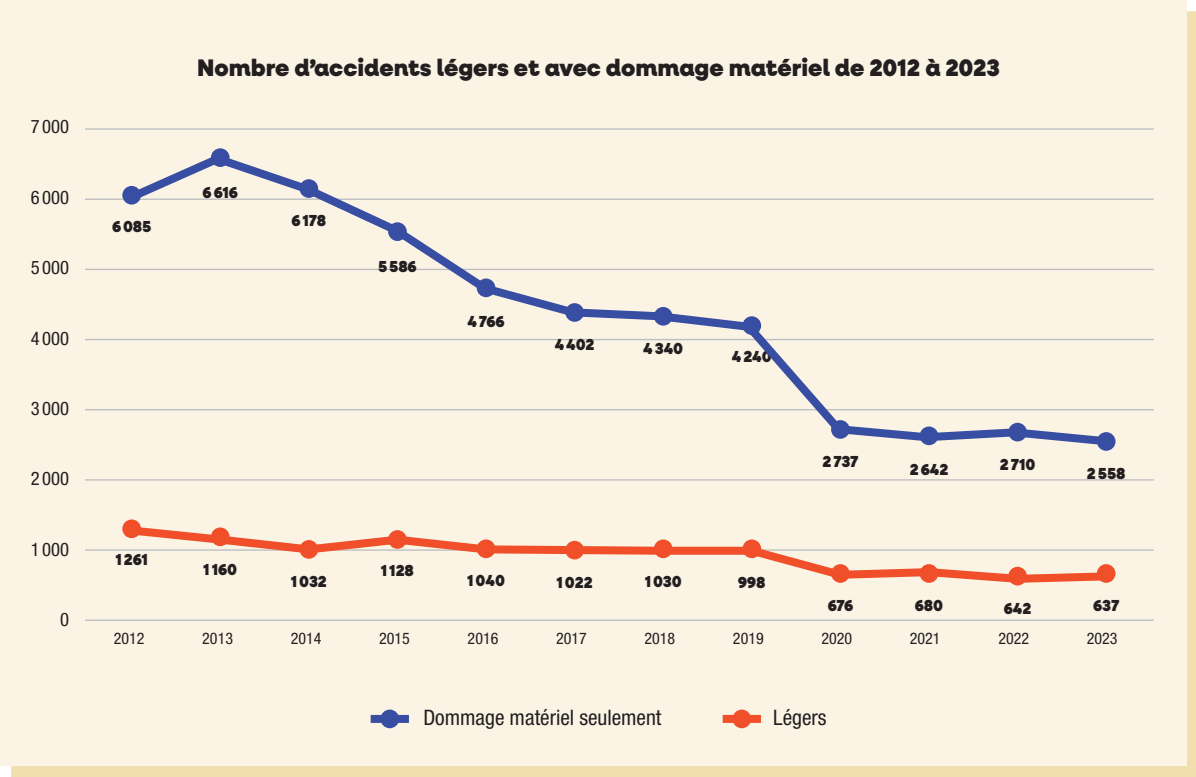
- Les vétérans des Forces armées canadiennes se sont vu offrir la **gratuité du stationnement** sur rue en reconnaissance de leur engagement (source).

4 Une ville où on se déplace en sécurité autour des écoles et partout dans les quartiers

La sécurité routière fait la différence pour des personnes âgées qui peuvent sortir de chez elles en hiver au lieu de rester à l'intérieur, elle fait la différence pour des enfants qu'on doit aller reconduire en voiture à l'école plutôt que de les laisser marche le coeur tranquille; elle module la congestion dans les quartiers et la vitalité des artères commerciales. L'administration Marchand a agi résolument en faveur de conditions optimales pour assurer la sécurité routière.

- Réaménagement de 85 **corridors scolaires** durant les 4 dernières années partout sur le territoire de la ville au bénéfice de la sécurité des enfants et des familles, en plus de 16 autres en réalisation durant l'année 2025.
- Entre 2020 et 2023, le nombre de **victimes d'accidents** (personnes décédées, blessés graves et légers) a diminué de 1,1 % à Québec, alors qu'il a augmenté de 16,1 % à l'échelle de la province (source p.3).
- De 2021 à 2024, mise en service de **40 afficheurs de vitesse mobile** qui ont été utilisés dans près du tiers des 4 445 rues de Québec, en majorité dans les rues locales (source p.22).
- Déploiement de **nouvelles traverses piétonnes**, notamment près de la résidence Chartwell à Charlesbourg à la suite d'un travail de mobilisation citoyenne (source).
- Soutien de **142 projets de sensibilisation** depuis 2021 portés par des quartiers, écoles et parents, avec une aide de 3 000 $ par organisme (source p.27).
- **Prolongation** de la durée de 197 feux piétons aux intersections, **ajout** de 56 nouveaux feux piétons à des feux existants et **installation** de 37 nouveaux feux de circulation depuis 2020 (source p.27).

- Investissement de 60 M$ via la **Stratégie de sécurité routière 2020-2024** (bilan des interventions).
  - Investissement record de 120 M$ pour les dix années à venir dans le cadre de la stratégie 2025-2029 (ex : corridors pour aînés, corridor scolaire) (source).

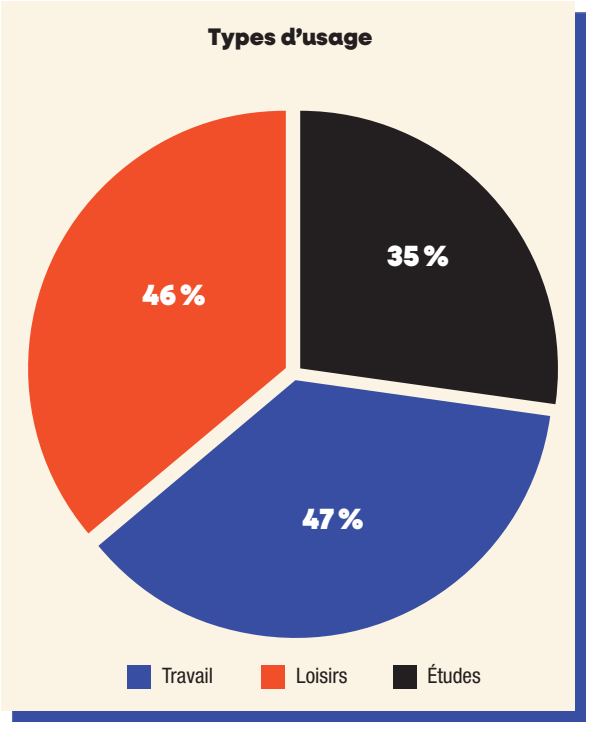


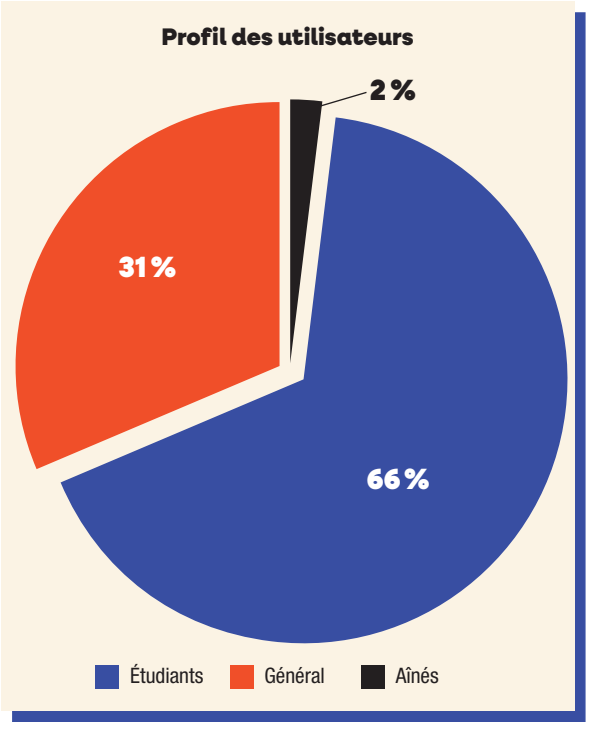
5 Une ville qui offre une **diversité d'options de transport de qualité**

L'administration Marchand a travaillé activement à diversifier les modes de transports pour que les gens de Québec aient accès à des solutions adaptées à leurs besoins. Si certains ont pu croire que l'automobilie était la cible ce travail, qu'ils se méprennent, c'est la congestion qui est la cible. Il faut garder en tête que chaque citoyen ou citoyenne qui adopte un autre mode de transport que l'auto c'est une voiture de moins qui cause le trafic dans lequel trop de personnes sont coincées le matin et le soir.

- **Avec les autobus du RTC** : retour en 2024 à l'achalandage de 2019 – 31,6 M de déplacements (source).
  - Implantation du programme **ÉquiMobilité** pour réduire les coûts de déplacement chez les personnes à faible revenu et favoriser l'utilisation de l'autobus au lieu de la voiture pour eux (source).

- **Avec le transport à la demande Flexibus** : 450 000 déplacements, dont près des ⅔ sont réalisés par des étudiants et étudiantes qui libèrent ainsi les routes de nombreuses voitures causant la congestion (source).
  - Le service est adopté rapidement par la population après son déploiement et sa popularité est croissante dans les zones où il est offert ;
  - Plus de 18 700 déplacements sont effectués chaque mois par environ 8 300 clients ;
  - Les principales destinations des clients sont les écoles secondaires, les commerces de proximité et les lieux de loisirs (ex. : centres commerciaux, centres communautaires, etc.) et les terminus et les lieux de correspondances.





- **Avec le vélo** : création de **corridors VivaCité** (18,7 km) : chemin Sainte-Foy, corridor vélos reliant Charlesbourg et le centre-ville, etc. (source, source).
  - Dans le cas du chemin Sainte-Foy, réduction de 35 % de la congestion routière tout en augmentant de près de 10 % les ventes des commerçants.

- **Avec le vélopartage ÀVélo** : 35 000 clients ont réalisé 1,28 M de déplacements en 2024 (source)
  - Durant la saison estivale 2024, ce sont 23 % des usagers du vélopartage Àvélo qui ont laissé leur voiture de côté, évitant ainsi près de 300 000 déplacements en auto en seulement six mois. Cela réduit la congestion routière et l'émission de GES (source).

- **Avec le futur tramway** :
  - Deux ententes ont été signées avec le gouvernement du Québec et la CDPQ Infra afin de faire progresser le projet de tramway (source & source).
  - La contribution financière de la Ville au projet a été plafonnée à un maximum de 750 M$ sur un projet de 7,6 G$ (source).
  - Cette contribution sera payée avec des fonds de la réserve climatique et les revenus générés par les projets autour du tramway, ce qui évite d'emprunter. Donc, pas de dettes ni d'intérêts à payer : une économie prévue d'environ 500 M$.

Sources complémentaires : BPTQ, BPTQ, VDQ & CDPQi ; RTC, RTC

6 Une ville en appui constant au développement des artères commerciales

Promise en campagne électorale, la dynamisation des artères commerciales est au cœur de la vision de développement des quartiers mise de l'avant par l'administration Marchand. L'idée est d'offrir des artères commerciales stimulantes, accessibles et avec une identité propre dans chacun des quartiers de la ville.

- Nouvelle subvention des **loyers commerciaux** pour soutenir et appuyer l'ouverture de nouveaux commerces ayant pignon sur rue au rez-de-chaussée – programme finançant 50 % du loyer pendant 2 ans (source).

- Nouveau programme de subvention pour des **projets de signature visuelle** sur des artères commerciales allant jusqu'à 500 000 $ (ex : des décorations permanentes de grande envergure, des installations artistiques, du mobilier ou des infrastructures d'illumination, etc.) (source).

- Nouveau programme de 500 000 $ (2024) pour des **projets de dynamisation** des artères commerciales en périphérie du centre-ville ayant permis l'organisation de 20 événements : rue Racine, rue du Campanile, chemin Sainte-Foy, rue Myrand et avenue Royale (source, source, source).

- Bonification du programme d'**aide aux commerces situés dans des secteurs touchés par des travaux** en élargissant le périmètre d'admissibilité, pour une aide immédiate de 7 500 $ dès le début des travaux et une contribution maximale à 30 000 $ par année : le programme le plus généreux au Canada (source, source).

- Plus de 16 M $ a été remis aux Regroupements de gens d'affaires (RGA) de la Ville de Québec pour soutenir le **commerce local** à travers près de 150 projets de promotion et d'animation dans les différents quartiers de la ville : du centre-ville aux quartiers périphériques.
  - ✚ Programmes de relance du centre-ville
  - ✚ Artères à redynamiser projet pilote hors centre-ville
  - ✚ Programme d'appui aux commerçants (travaux, rénovation)

7 Une ville qui investit pour faire **bouger** ses jeunes et moins jeunes

Québec est une ville championne. Ses équipes sportives triomphent sur les scènes québécoise, canadienne et même internationale. Cela est dû à la qualité de nos athlètes, de leurs entraîneurs, mais aussi des supporteurs de Québec, des infrastructures de sports et de la présence de ligues sportives partout sur le territoire, qui permettent d'assurer une relève dans les sports où Québec excelle aujourd'hui… et où elle excellera demain!

- Investissement de 20 M$ pour le **Stade Canac** pour assurer sa pérennité et améliorer les installations existantes (source).
- Investissement de 11 M$ au **parc Chauveau** pour améliorer l'accessibilité, les aménagements et la mobilité active (source).
- Plus d'une soixantaine d'**infrastructures de proximité** (piscines extérieures, jeux d'eau, terrains sportifs, etc.) ont été rénovées en 2024, et ce, sur l'ensemble du territoire, grâce à un investissement de plus de 64 M$ (source). En 2025, ce chiffre s'est accru à 78 M$ (consulter la liste des projets ici)
- Ajouts de 46 nouveaux terrains de **pickleball** en 2023-2024, une augmentation de 105 % par rapport à 2022. Le tout dans l'objectif de répondre à la demande croissante (source) :
  - Inauguration des deux premiers sites extérieurs dédiés au pickleball dans les parcs Claude-Germain (Laurentien) et Saint-Raphaël (Loretteville), un investissement de 750 000 $ (source) ;
  - Aménagement d'une structure polyvalente couverte au parc Robert-Légaré (Les Rivières), permettant entre autres la pratique du pickleball, une infrastructure de 625 000 $;
  - Aménagement dans les arénas Bardy et Marcel-Bédard ;
  - Bref, un investissement prévu pour pickleball de 14,2 M$ sur 10 ans (source, source)

- Première pelletée de terre pour un nouveau **Centre multifonctionnel de curling** à Lebourgneuf situé à la convergence de la rue des Rocailles et du boulevard Pierre-Bertrand (source).
- Construction de **patinoires réfrigérées** au Parc Victoria (2024), à Charlesbourg (2025) et à Duberger (2026).
- Investissement de 20 M$ pour les **Jeux du Canada** d'hiver de 2027 à Québec, accueillant environ 2 400 athlètes, pour des retombées économiques prévues d'environ 110 M$ (source).

8 Une ville qui s'engage pour le mieux-être des personnes en situation d'itinérance et des communautés

La ville de Québec traverse, comme toutes les grandes villes de la province, une période difficile en regard des réalités de l'itinérance. L'administration Marchand a pris l'enjeu à bras le corps au cours des dernières années en déployant des ressources d'urgence, tout en travaillant au voisinage dans les quartiers vivant le plus l'itinérance visible. L'administration a aussi œuvré à maintenir la sécurité publique dans ces secteurs tout en s'engageant massivement dans la construction de logements permettant d'apporter des solutions à moyen et long termes.

- Ouverture de **nouveaux locaux** permettant au milieu communautaire de se déployer plus facilement : ancien bureau d'arrondissement La Cité-Limoilou (YMCA) et location par la Ville du sous-sol de l'église St-Roch (source).

- Un soutien de 300 000 $ a été accordé au **Piolet** pour rénover son resto-école, permettant d'accueillir plus de jeunes en situation d'exclusion sociale et en augmentant sa capacité de production de 50 % (source).

- Québec a accueilli le tout premier **Sommet municipal sur l'itinérance**, sous le leadership du Maire Marchand, afin de mobiliser tous les acteurs autour d'actions concertées (source, source).
  - Nomination du Maire à la tête d'un nouveau comité municipal chargé de trouver des solutions aux enjeux de l'itinérance dans la province (source).

- Investissements de 2 M $ en 2025 pour **Saint-Roch** afin de rehausser le sentiment de sécurité des citoyens et l'entretien du secteur (source, source) :
  - 655 302 $ pour des ajouts d'effectifs à l'équipe MULTI du SPVQ.
  - 1 272 000 $ pour l'ajout d'entretien des lieux, dont :
    - ➔ 300 000 $ pour le retrait des graffitis sur les terrains privés.

- Premier projet de maisons modulaires à Québec afin d'accroître les capacités d'action en regard de la question de l'itinérance. (source).

- Québec a doublé son **budget pour la cohésion sociale** en 2025 par rapport à 2023, passant de 2,2 M $ à 4,7 M $, en plus des ressources dédiées à la sécurité publique comme l'équipe MULTI. (source).

9 Une ville à **l'économie forte et dynamique**

Pour l'administration Marchand, la Ville de Québec doit tirer profit de ses grandes forces pour nourrir son économie. Elle doit être une destination de choix pour les entreprises et les entrepreneurs, autant dans les domaines émergents que traditionnels. La Ville doit continuer à valoriser l'industrie touristique tout en investissant dans les entrepreneurs afin de diversifier et développer la toile économique de Québec.

- Le **taux de chômage** de la RMR de Québec est de 4,5 % en mars 2025, bien en dessous de la moyenne provinciale (5,5 %) et de Montréal (6,7 %) (source).

- Mise en œuvre de la **Vision entrepreneuriale**, avec plus de 32 M$ en soutien aux entreprises depuis le début du mandat, permettant de maintenir 4 555 emplois et d'en créer 1 617.
  - Renouvellement de la **prochaine entente** Vision entrepreneuriale (2025-2028) avec le gouvernement du Québec pour 100 M$ sur 4 ans (source).

- Création du **Défi-Québec** soutenant 178 projets pour un total de 8 M$ investis dans nos entreprises locales (source).

- À travers sa **Politique d'approvisionnement durable**, la Ville investit plus de 700 millions de dollars dans des entreprises de l'agglomération de Québec (source, source).

- La Ville de Québec a **presque éliminé le recours à Amazon** en privilégiant des alternatives à la plate-forme américaine. Pour les 10 premiers mois de 2024, elle avait dépensé moins de 2 000 $ sur Amazon (contre près de 27 000 $ pour Lévis et près de 55 000 $ pour Gatineau) (source).

- Plus de **4,3 M de visiteurs en 2024** générant 2,5 G$ en dépenses injectées dans l'économie de la région de Québec (source, source).

- Record pour la **saison touristique de Noël 2024** en termes de taux d'occupation et de revenus générés. Québec se classe comme la première destination au Canada pour Noël dans ces deux catégories (source).

- Québec est une **destination touristique de plus en plus réputée** à travers le monde pour ses attraits pendant la saison froide. Seulement en 2024, voici les reconnaissances que la Ville s'est vu attribuer :
  - Québec conserve son titre de meilleure destination canadienne pour une 9e année consécutive, selon le magazine ***Travel and Leisure*** (source) ;
  - Québec est parmi les 11 meilleures destinations au monde pour passer les Fêtes, selon le magazine ***Vogue*** (source) ;
  - Québec est parmi les 15 meilleures destinations au monde pour célébrer Noël et le temps des Fêtes, selon le réseau ***CNN Travel*** (source) ;
  - Québec figure parmi les destinations les plus prisées des Américains pour célébrer le temps des Fêtes. selon le magazine ***Forbes*** (source).

10 Une ville à la culture florissante qui protège et met en valeur son patrimoine

La ville de Québec est unique. L'administration Marchand l'a compris. Québec n'est pas Montréal, elle n'est pas Toronto. Elle est la Capitale francophone de l'Amérique. Elle est l'Europe en Amérique. Elle doit être célébrée et mise de l'avant pour sa beauté et son patrimoine. Elle doit l'être en son centre-ville, mais aussi, dans tous ses quartiers.

- Investissement conjoint de 500 000 $ avec le gouvernement du Québec pour une stratégie de **valorisation de l'offre culturelle chez les jeunes** (source).

- Bonification de 11 M$ à la **Politique culturelle 2025-2030**, portant le budget de 44 M$ en 2024 à 55 M$ en 2030, pour renforcer l'accès à la culture des familles et des jeunes à la culture et soutenir annuellement un total de (source) :
  - 45 festivals et grands événements ;
  - 50 expositions extérieures ;
  - 32 lieux de diffusion ;
  - 550 événements locaux ;
  - 3 000 activités en bibliothèque ;
  - Des centaines d'activités culturelles gratuites ;
  - Un réseau de scènes extérieures.

- Promotions de 2 billets pour 1 avec ***On sort ensemble ?*** (2022, 2023) et dons de billets aux jeunes avec ***Sortez pour voir !*** (2024) dans le but de soutenir les diffuseurs culturels et faciliter l'accès à l'offre culturelle (source & source).

- 1er rang de la **Bibliothèque de Québec** en 2023 pour la fréquentation et de nombre de prêts par habitant parmi les grandes villes québécoises, selon l'Association des bibliothèques publiques du Québec (source)

- Rénovation de la **Bibliothèque Gabrielle-Roy** pour un agrandissement de 25 % et une collection de près de 200 000 documents (livres, films, CV, instruments, arts, jeux, etc.) un investissement de 43,3 M$ (source, source).

- Création du festival **Réverbère** à l'automne, un événement dédié aux arts de la rue avec 80 artistes et près de 200 prestations sur 4 jours (source).

- Soutien financier des **Contes à passer le temps** pour neuf représentations gratuites dans cinq arrondissements de la ville, en 2023 (source).

- Adoption de deux nouveaux règlements pour mieux **protéger et préserver le patrimoine** (source) :
  - **Quant à l'entretien et l'occupation** : des normes strictes sur la température minimale, l'humidité et l'eau courante avec des sanctions renforcées pouvant aller jusqu'à 250 000 $ par infraction comparativement à 20 000 $ avant (source).
  - **Quant à la démolition** : interdiction de démolition à moins que les requérants démontrent que le bâtiment est irrécupérable, toute demande fera l'objet d'un avis public, accompagnée d'un projet de remplacement et d'une expertise, avec possibilité d'opposition citoyenne. La démolition devient un dernier recours et les sanctions en cas de démolition sans permis peuvent atteindre 250 000 $ (source).

- Mise à jour de l'**inventaire du patrimoine bâti** à l'échelle de la ville. Plus de 6000 bâtiments antérieurs à 1940 ont été inventoriés depuis 2022 et les données sont accessibles à tous sur le site web de la Ville (source).
  - Dans l'attente de la complétion de l'inventaire, protection contre la démolition de près de 2000 bâtiments dont la valeur patrimoniale est présumée

- Assouplissement du règlement pour permettre l'**occupation temporaire et transitoire de bâtiments religieux patrimoniaux** par des usages culturels, communautaires ou sportifs – une solution concrète pour éviter leur dégradation, engranger des revenus et encourager leur mise en valeur (source).

- Plus de 24 M $ d'aide financière ont été versés à 800 propriétaires de maisons d'intérêt patrimonial dans le cadre des programmes d'aide à la restauration.

- Acquisition de l'**église de Saint-Jean-Baptiste** afin d'en assurer la pérennité, finaliser un plan d'affaires et permettre son occupation après 10 ans de fermeture (source).

- Avec un appui de 4 M $ du gouvernement l'**église du Très-Saint-Sacrement** débute des travaux majeurs, en parallèle d'une étude de requalification portée par la communauté (source).

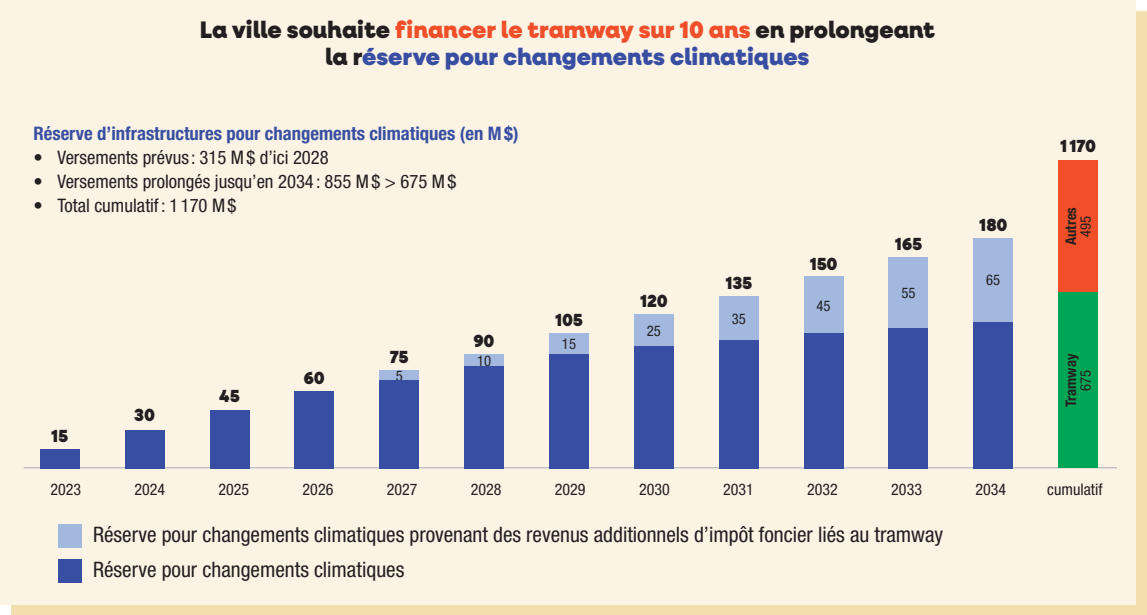
- Subvention triplée pour la rénovation d'appartements vacants depuis des décennies sur la rue Saint-Jean intra-muros et côte de la Fabrique

- Crédit de taxes pour la rénovation et la conversion de bâtiments patrimoniaux dans le site patrimonial du Vieux-Québec, où les coûts de rénovation sont plus importants (crédit de taxes sur 10 ans, 50 % des dépenses admissibles jusqu'à concurrence de 3,5M $).

11 Une ville résiliente
et une saine qualité de l'air pour une population en santé

L'administration Marchand a fait le choix d'agir pour faciliter l'adaptation de la Ville aux changements climatiques face aux impacts potentiels sur la santé et la sécurité de sa population. Ces actions ne sont pas faciles puisqu'elles supposent des adaptations, des changements de comportements que certains citoyens doivent consentir au bénéfice de d'autres.

- Création en 2023 d'une **réserve budgétaire pour les changements climatiques** de 315 M$ d'ici 2028 (sources budgets 2023, 2024 & 2025). Voir les contributions annuelles ci-dessous :



- Construction d'un **mur anti-crues de la rivière Lorette**, des investissements prévus de 56 M$ sur 10 ans (source).

- Protection du **lac Saint-Charles**, la prise d'eau de 300 000 citoyens de l'agglomération :
  - Programme conjoint de **60 M$** pour moderniser 1 500 installations septiques à Lac Saint-Charles et Stoneham (source) ;
  - Inauguration du **marais Bellevue**, une infrastructure verte permettant de réduire l'apport en sédiments dans le lac et protéger son principal réservoir, incluant la plantation de 700 arbres et arbustes pour stabiliser les sols (source) ;
  - **Acquisition de 7 terrains** à des fins de préservation pour une surface équivalente à environ 49 terrains de football américain.

- Financement d'environ 105 000 $ (2022) et de 140 000 $ (2024) pour la création d'**îlots de fraîcheur** à travers 15 projets des organismes locaux pour le verdissement et la déminéralisation des milieux urbains (source).

- Adoption du **Plan régional des milieux humides et hydriques (PRMHH)** visant entre autres à conserver 98 % des milieux humides d'intérêt, à restaurer certains milieux et à limiter l'imperméabilisation des sols (source).

- Entretien et amélioration de l'**incinérateur** pour limiter ses impacts sur la qualité de l'air, en mettant en place (source) :
  - Un système pour collecter et analyser les données sur la qualité de l'air ;
  - Une caméra thermographique pour contrôler la combustion des déchets et diminuer l'utilisation de gaz naturel dans les brûleurs ;
  - Mais surtout, un investissement de 103 M$ sur 10 ans pour en assurer la pérennité, la réfection et l'amélioration (source).

- Plus de transparence avec la mise en place d'un **indicateur de la qualité de l'air** sur le site de la Ville de Québec, qui mesurera les particules fines, dioxydes d'azote, nickels et particules en suspension (source).

- Création de la **Commission consultative sur la qualité de l'air**, composée d'élus et de citoyens, afin de suivre l'impact de la réglementation (source, source).

- Le **Centre de biométhanisation** a traité 86 000 tonnes de matières organiques et a engendré une baisse de 3 600 tonnes de CO2 depuis avril 2023. (source, source, source).

- **Québec est la troisième destination la plus durable en Amérique du Nord** selon le palmarès de *Global Destination Sustainability Movement*, pour un gain de 12 échelons en 2024 et un top 40 mondial (source).

- Nouvelles réglementations pour les **foyers** décoratifs et ordinaires :
  - Interdiction d'installer des foyers au bois **décoratifs ou d'ambiance** depuis janvier 2024. Ces vieux foyers sont une source d'émission de particules fines dans l'atmosphère dommageables pour la santé ;
  - **Aide financière** d'un maximum de 1000 $, allant jusqu'à 90 % du coût d'achat, pour remplacer les appareils non certifiés (source).

12 Une ville plus sécuritaire dès maintenant

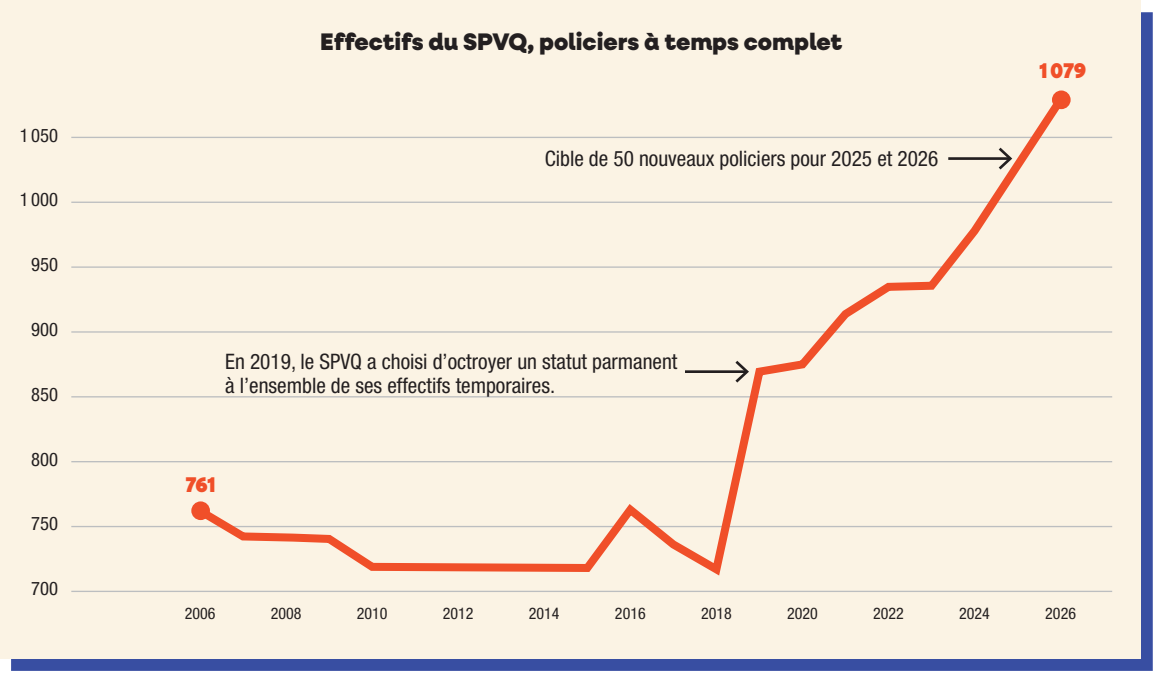
Afin d'augmenter le sentiment de sécurité partout sur le territoire de la Ville de Québec, l'administration Marchand a consenti l'investissement le plus important des 10 dernières années au Service de police et au Service de protection contre l'incendie de la Ville de Québec afin de s'assurer que le corps policier soit en mesure de déployer pleinement son action sur le territoire de la ville.

- Investissement de 15 M$ sur deux ans permettant l'**ajout de 101 nouveaux policiers et 72 nouveaux pompiers**, un record depuis les 25 dernières années. Dès 2025, ce sont 6 M$ et 51 policiers supplémentaires (source, source).

- Livraison de la nouvelle **centrale de police à Charlesbourg**, un investissement de 112 M$ en respectant les prévisions budgétaires et les délais (source).
  - Projet de 16 000 m^2, équivalent à 1,5 terrain de football, pour 750 employés du SPVQ et 52 cellules (source).

- Investissements de 740 000$ pour l'entretien des lieux publics, dont le **nettoyage de graffitis**, dans les secteurs du carré Lépine, de la place de l'Université-du-Québec, du jardin Jean-Paul-L'Allier et du parvis de l'église Saint-Roch. (source, source).

- Ajout d'effectifs à l'**équipe MULTI** du Service de police de la Ville de Québec en 2025 afin d'effectuer des patrouilles pédestres dans le quartier Saint-Roch (source).



Source : Ministère de Sécurité publique et service de police de la Ville de Québec

Conclusion

Voilà ! Vous avez devant vous le travail livré pour tenter d'être à la hauteur des espoirs placés par les gens de Québec dans l'administration de Québec Forte et Fière. Les gens de Québec sont des gens fiers, des gens qui aiment leur ville, qui sont conscients de l'immense chance qu'ils ont d'habiter dans ce magnifique milieu qui leur offre tant. C'est avec ce même amour pour notre ville et cette même fierté que nous avons agi et qui ont guidé nos décisions au cours des 4 dernières années et que nous entendons poursuivre pour les 4 prochaines. Québec est une grande ville, belle, prometteuse et heureuse qui peut affronter les défis que porte l'avenir avec espoir et force. Nous serons là, à l'image de nos concitoyennes et concitoyens, prêts à relever la suite des défis qui se poseront à nous. Nous espérons que vous serez aussi au rendez-vous pour la suite des choses.

Merci !

Nous avons fait tant

Il reste tant à faire

Il y a tant qui se joue
à la prochaine élection

QFF

QUÉBEC
FORTEetFIÈRE